

**КИЇВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА**  
**Факультет інформаційних технологій та управління**

*Збірник матеріалів*  
*Всеукраїнської науково-практичної конференції*  
*з міжнародною участю*

**“СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ**  
**ЕКОНОМІКИ, ФІНАНСІВ ТА УПРАВЛІННЯ:**  
**НОВІ МОЖЛИВОСТІ, ПРОБЛЕМИ,**  
**ПЕРСПЕКТИВИ”**

**10 листопада 2021 р.**

**Київ – 2021**

*Рекомендовано до друку на засіданні Вченої ради  
Факультету інформаційних технологій та управління  
Київського університету імені Бориса Грінченка  
протокол № 10 від 17.11.2021 року*

***Рецензенти:***

Ільїч Л.М., д.е.н, доцент, завідувач кафедри управління;  
Сосновська О.О., д.е.н, доцент, завідувач кафедри фінансів та економіки;  
Краус Н.М., д.е.н, доцент, професор кафедри фінансів та економіки;  
Рамський А.Ю., д.е.н, професор, професор кафедри фінансів та економіки;  
Краус К.М., к.е.н., доцент, доцент кафедри управління.

**Сучасні тенденції розвитку економіки, фінансів та управління: нові можливості, проблеми, перспективи :** зб. матеріалів Всеукр. наук.-практ. конф. з міжнар. участю, 10 листопада 2021 р.. – К. : КУБГ, 2021. – 403 с.

Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю розкривають сутність фінансової системи та інформаційних технологій в умовах цифрової трансформації; описують актуальні проблеми управління на різних рівнях економічної агрегації; пропонують шляхи вирішення проблем економіки у контексті віртуальної реальності в муніципальному, регіональному та державному аспектах; окреслюють сучасні форми і методи підготовки та підвищення кваліфікації кадрів для органів управління, суб'єктів господарювання.

*Висловлені авторами думки та пропозиції можуть не збігатися із точкою зору рецензентів. Відповідальність за добір і викладення матеріалів, достовірність інформації, точність назв, статистичних даних, прізвищ та цитат несуть автори. Матеріали опубліковані в авторській редакції.*

## ЗМІСТ

### СЕКЦІЯ 1. ФІНАНСОВА СИСТЕМА ТА ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ

<b>Пестовська З.С.</b> Застосування технології блокчейн в державному управлінні та фінансовій сфері	13
<b>Матюха М.М.</b> Оцінка інвестицій в інформаційні системи управління бізнес-процесами	16
<b>Шевцова О.Й., Астатурян К.В.</b> Удосконалення системи фінансової безпеки кредитної діяльності АТ “ОТП БАНК”	19
<b>Казак О.О.</b> Сучасні аспекти управління інвестиційною безпекою підприємств	21
<b>Беляк А.О.</b> Вплив цифрової трансформації на сферу гостинності	25
<b>Батова Я.В.</b> Діагностика сучасного стану фінансового забезпечення освітніх послуг в Україні	27
<b>Яковлева-Мельник Н.Г.</b> Готельно-ресторанний бізнес як інструмент залучення іноземних інвестицій	30
<b>Азаренков Г.Ф.</b> Вплив цифрових технологій на обліково-аналітичні процеси підприємства	32
<b>Бондаренко Ю.Г., Васильків О.В.</b> Напрями підвищення ефективності господарської діяльності підприємств в умовах цифрової трансформації	36
<b>Дем'янишин В.Г.</b> Стратегічні напрями розвитку фінансової системи України в умовах реформування управління державними фінансами	38
<b>Файвішенко Д.С.</b> Інформаційні технології маркетингових комунікацій: умови цифрової трансформації	41
<b>Кендюхов О.В.</b> Податкові перспективи в умовах цифровізації фінансової системи	44

<b>Токарчук Д.М., Торбахевич Г.М.</b>	
Теоретичні підходи до трактування категорій “енергетична безпека” та “енергетична незалежність”	212
<b>Udovenko E., Golovko O.</b>	
Organization of enterprise planning system in the conditions of crisis management	215
<b>Вараксіна О.В., Прусова М.О.</b>	
Урахування факторів невизначеності в управлінні підприємством та засоби її зниження	217
<b>Vlasova V., Golovko O.</b>	
Management of profitability of the enterprise	219
<b>Волкова О.Г.</b>	
Місцеві бюджети в умовах фінансової децентралізації: Україна та країни ОЕСР	223
<b>Яременко Н.О.</b>	
Розвиток малого підприємництва на Вінниччині: сучасний стан та перспективи	228
<b>Єдинак В.Ю., Єдинак Т.С., Ковтун Н.С.</b>	
Особливості функціонування державної митної служби України як єдиної юридичної особи: управлінські аспекти	231
<b>Євченко В.В.</b>	
Соціальний менеджмент в сучасних реаліях	233
<b>Звонар В.П.</b>	
Визначення рівня і шляхів стимулювання громадської активності у місцевих громадах на основі даних державних реєстрів	236
<b>Ковшун Н.Е., Синков В.В.</b>	
Інноваційність бізнес-процесів як фактор забезпечення фінансового успіху підприємства	240
<b>Войналович І.А.</b>	
Соціальні інновації як інструмент удосконалення системи соціального забезпечення	243
<b>Костриченко В.М., Шандалюк І.О.</b>	
Методичні аспекти оцінювання маркетингової стійкості торговельного підприємства	245
<b>Снопенко Г.В.</b>	
Управління персоналом в адаптивних організаціях: роль сучасного HR-менеджера	248

На стадії ліквідації проекту проводиться завершення проекту як одноразовий захід. Хоча можливо деякі його частини застосовувати для розробки іншого проекту [1].

Отже, життєвий цикл управління проектом описує процеси високого рівня для досягнення успішного проекту. Щоб полегшити планування та контроль над проектом, його роботу потрібно згрупувати за фазами.

#### Список літературних джерел

1. Загальна характеристика управління проектами. URL: <http://www.bookz.com.ua/4/1.htm>. – Мова укр. – Заголовок з екрану. – Дата ост. перегляду : 01.11.2021.

2. Ключові процеси проектного менеджменту та їх характерні особливості. URL: <https://eduhub.in.ua/files/159610691639440.pdf>. – Мова укр. – Заголовок з екрану. – Дата ост. перегляду : 01.11.2021.

3. Микитюк П. П. Управління проектами: Навч. пос. [для студ. вищ. навч. закл.] / П. П. Микитюк – Тернопіль, 2014. – 270 с.

4. Тема 7. Основи управління проектами. Житомирська політехніка. URL: [https://learn.ztu.edu.ua/pluginfile.php/18150/mod\\_resource/content/1/%D0%A2%D0%B5%D0%BC%D0%B0%207.pdf](https://learn.ztu.edu.ua/pluginfile.php/18150/mod_resource/content/1/%D0%A2%D0%B5%D0%BC%D0%B0%207.pdf). – Мова укр. – Заголовок з екрану. – Дата ост. перегляду : 01.11.2021.

**Токарчук Діна Миколаївна,**

к.е.н., доцент,

доцент кафедри адміністративного менеджменту  
та альтернативних джерел енергії

**Торбахевич Галина Михайлівна,**

здобувач освіти

Вінницький національний аграрний університет

### **ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО ТРАКТУВАННЯ КАТЕГОРІЙ “ЕНЕРГЕТИЧНА БЕЗПЕКА” ТА “ЕНЕРГЕТИЧНА НЕЗАЛЕЖНІСТЬ”**

Комплексній розробці системи енергобезпеки та енергонезалежності в Україні присвячено значну кількість робіт, результати яких знайшли своє теоретичне відображення у відповідних нормотворчих актах. Зокрема, у Стратегії енергетичної безпеки України, прийнятої Кабінетом Міністрів України 4 серпня 2021 року наведено наступне трактування категорії «енергетична безпека» – це захищеність національних інтересів у сфері забезпечення доступу до надійних, стійких, доступних і сучасних джерел енергії технічно надійним, безпечним, економічно ефективним та екологічно

прийнятним способом в нормальних умовах і в умовах особливого або надзвичайного стану [1].

Класичним є визначення, надане Міжнародним енергетичним агентством (МЕА), за яким енергетична безпека – це “безперервна наявність енергоресурсів за доступними цінами” (“the uninterrupted availability of energy sources at an affordable price”) [2].

Суходоля О.М. трактує енергетичну безпеку як спроможність технічно надійним, економічно ефективним та екологічно прийнятним способом задовольняти потреби суспільства в енергоресурсах, забезпечувати стає функціонування національної економіки в нормальних і кризових умовах, захищати суверенітет держави у формуванні та здійсненні політики захисту національних інтересів [3].

На сьогодні передові науковці відходять від поняття “енергетична безпека” і більше приділяють увагу економічній категорії «енергетична незалежність».

Дейна А.Ю. та Сидорова А.В. визначають енергетичну незалежність держави як складову енергетичної безпеки – складну соціально-економічну категорію, яка характеризується комплексом статистичних показників, рівнем самостійності держави у проведенні енергетичної політики, здатної протистояти зовнішнім та внутрішнім викликам шляхом інтенсивних заходів розвитку економіки, без завдання шкоди суспільству та національному виробництву [4].

Лір В.Е. під енергетичною незалежністю країни розуміє не стільки повне забезпечення економічного розвитку винятково власними енергетичними ресурсами усіх видів, що у світі зустрічається дуже рідко, скільки здатність країни протистояти викликам та загрозам у енергетичній сфері. Тобто йдеться про забезпечення стійкості енергетичної ситуації у країні, зокрема, через надійність постачання енергоресурсів і сталий розвиток енергетичного сектора, що, власне, і відповідає сучасному розумінню поняття національної енергетичної безпеки [5].

Гончарук І.В. розглядає енергетичну незалежність як комплекс енергозберігаючих заходів, які мають здійснюватись на основі практичної реалізації наукових, економічних, законодавчих, організаційних, технічних, технологічних і екологічних складових, що мають на меті повноту забезпечення потреб держави в енергії власного виробництва, а також раціональне споживання енергетичних ресурсів із поступовим нарощуванням та впровадженням у господарський оборот найбільш економічно доцільних джерел енергії, де пріоритетне місце в Україні мають посідати біопалива [6]

Підсумовуючи вищевикладене, надамо своє визначення

енергетичної безпеки та енергетичної незалежності на макро- та макrorівнях:

- енергетична безпека держави – це спроможність держави задовольняти потреби економіки та суспільства в енергоресурсах технічно надійним, економічно ефективним та екологічно прийнятним способом з метою усунення ризиків виникнення дефіциту енергоресурсів та зростання їх вартості до рівня, який не відповідатиме купівельній спроможності;

- енергетична безпека підприємства – це стан підприємства, за якого воно забезпечене необхідними енергетичними ресурсами в необхідних обсягах та за доступною ціною;

- енергетична незалежність держави – це комплекс заходів, які сприятимуть реалізації енергозберігаючого та енергоефективного напряму використання енергоресурсів з метою повного забезпечення потреб держави в енергії за рахунок власного виробництва, в тому числі за рахунок розвитку використання відновлюваних джерел та біовиробництва зокрема;

- енергетична незалежність підприємства – це функціонування підприємства на основі ефективного та ощадного використання енергетичних ресурсів власного виробництва незалежно від зовнішніх постачальників енергії.

Енергетична безпека та енергонезалежність для України є надзвичайно важливим завданням з огляду на обмеженість запасів традиційних джерел енергії. Розвиток виробництва біопалив [7] є важливим кроком до їх досягнення.

#### Список літературних джерел

1. Про схвалення Стратегії енергетичної безпеки: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 4 серпня 2021 р. № 907-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/907-2021-%D1%80#Text> (дата звернення: 17.10.2021).

2. Defining energy security. IEA. URL: <https://www.iea.org/topics/energysecurity/whatisenergysecurity/> (дата звернення 11.09.2021).

3. Суходоля О. М. Проблеми визначення сфери регулювання енергетичної безпеки. *Стратегічні пріоритети*. 2019. № 1. С. 5–17.

4. Дейна А.Ю., Сидорова А.В. Тенденції енергоефективності України. Антикризова стратегія розвитку України: соціально-економічні, фінансові та глобальні виклики: монографія / за заг. ред. А.В. Сидорової. Вінниця: ТОВ «Нілан-ЛТД», 2016. с. 269-277.

5. Лір В.Е. Енергонезалежність України: досягнення та перспективи. *Економіка і прогнозування*. 2016. № 2. С. 110-131.

6. Гончарук І.В. Енергетична незалежність як суспільно економічне явище. *Економіка та держава*. 2020. №8. С. 71-77.

7. Пришляк Н.В., Токарчук Д.М., Паламаренко Я.В. Забезпечення енергетичної та екологічної безпеки держави за рахунок біопалива з біоенергетичних культур і відходів. Вінниця: ТОВ «Консоль», 2019. 336 с.