



**Journal
Accounting & Finance**

**Polotsk
State University**



Theory & Practice of Management for Economic Development

International Scientific & Practical Conference

October 10, 2019

Kyiv, Ukraine

НАУКОВО-ВИРОБНИЧИЙ ЖУРНАЛ «ОБЛІК І ФІНАНСИ»
ПОЛОЦЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (РЕСПУБЛІКА БІЛОРУСЬ)

ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЕКОНОМІКИ

Матеріали
Міжнародної науково-практичної конференції
(10 жовтня 2019 р., м. Київ)

Посвідчення УкрІНТЕІ № 498 від 17 вересня 2019 року

Київ
ТОВ «ВІПО»
2019

УДК 005.332.2:330

Т 11

Матеріали публікуються в авторській редакції

Рекомендовано до друку Редакційною колегією
журналу «Облік і фінанси» (протокол № 4 від 16.10.2019 р.)

Т 11 Теорія та практика управління розвитком економіки: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (10 жовтня 2019 р.; м. Київ) / Відпов. за вип. С. Остапчук. К.: ТОВ «ВІПО», 2019. 480 с.

Вміщені у збірнику доповіді торкаються теоретичних і практичних аспектів управління розвитком економіки в сучасних умовах. Зокрема, серед об'єктів наукових досліджень: електронний документооборот; вплив діджиталізації на процеси управління; розвиток «зеленої» економіки та агротуризму; проблеми децентралізації; механізми прямого і непрямого оподаткування; інноваційні технології та штучний інтелект; аутсорсинг в системі HR-менеджменту; демографічні чинники економічного зростання та інші.

Видання призначене для науковців, практиків, викладачів, аспірантів і студентів економічних спеціальностей, а також для широкого кола читачів, які цікавляться розвитком економічної науки.

Т 11 Теория и практика управления развитием экономики: материалы Междунар. науч.-практ. конф. (10 октября 2019 г.; г. Киев) / Отв. за вып. С. Остапчук. К.: ООО «ВІПО», 2019. 480 с.

Содержащиеся в сборнике доклады касаются теоретических и практических аспектов управления развитием экономики в современных условиях. В частности, среди объектов научных исследований: электронный документооборот; влияние диджитализации на процессы управления; развитие «зеленой» экономики и агротуризма; проблемы децентрализации; механизмы прямого и косвенного налогообложения; инновационные технологии и искусственный интеллект; аутсорсинг в системе HR-менеджмента; демографические факторы экономического роста и другие.

Издание предназначено для научных работников, практиков, преподавателей, аспирантов и студентов экономических специальностей, а также для широкого круга читателей, интересующихся развитием экономической науки.

УДК 005.332.2:330

© Журнал «Облік і фінанси», 2019
© Автори, 2019

ЗМІСТ

На замітку студентам та аспірантам	12
---	----

Секція І. Інформаційно-аналітичне забезпечення управління: облік, аналіз, контроль

<i>Бачо Р.Й.</i> Аналітичні підходи до проведення внутрішнього аудиту фінансових установ	13
<i>Білоус К.І.</i> Обов'язковий аудит: сучасні виклики та перспективи розвитку ...	15
<i>Василенко І.В.</i> Запровадження системи електронного документообігу при розрахунках з покупцями та замовниками	19
<i>Вересовська А.В., Яковенко С.Л.</i> Економічний аналіз як складова інформаційно-аналітичного забезпечення управління підприємством	22
<i>Ворона О.С.</i> Економічне значення та класифікація дебіторської заборгованості	25
<i>Гресь Н.Л., Божок Т.М., Світличенко К.П.</i> Актуальний обліково-правовий аспект повернення підзвітною особою залишку грошового авансу	27
<i>Гресь Н.Л., Карпінська К.В., Понікаревич І.В.</i> Поняття «одинок матір» та «одинокий батько» для застосування податкової соціальної пільги	29
<i>Захорольська А.С.</i> Інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності підприємства	33
<i>Ілляшенко К.В.</i> Вплив діджиталізації на реформування бухгалтерського обліку та звітності	36
<i>Кащена Н.Б.</i> Аналітичне забезпечення управління економічною активністю підприємств торгівлі	39
<i>Костякова А.А.</i> Застосування бенчмаркінгу для визначення конкурентоспроможності підприємства	43
<i>Лень В.С., Гливенко В.В.</i> Облікова політика суб'єктів бухгалтерського обліку щодо суттєвості	46
<i>Макурін А.А.</i> Аналіз правового статусу віртуальних грошей в Україні	50
<i>Могіла І.-Л. А.</i> Амортизаційна політика та її вплив на формування фінансових результатів підприємства	54
<i>Покиньчереда В.В.</i> Проблеми формування аналітичного забезпечення управління діяльністю підприємства	56
<i>Пономаренко О.Г., Медведенко К.О.</i> Напрями удосконалення процедурних підходів до формування фінансової звітності фермерських господарств	58
<i>Пономаренко О.Г., Одінець Я.Ю.</i> «Чек-лист» аудиторської перевірки діяльності страхової компанії	60

<i>Саюн А.О., Вітюк Т.І.</i> Інформаційно-аналітичне забезпечення системи обліку запасів	62
<i>Тесленко Н.Г.</i> Значення обліку та аналізу в управлінні діяльністю підприємства	65
<i>Топоркова О.А., Лісагор Н.А.</i> Інформаційно-аналітичне забезпечення обліку оплати праці на залізничному транспорті	67
<i>Шевчук Н.С.</i> Інтегрована звітність – спонукальний чинник розвитку бухгалтерського обліку	70
<i>Шило Л.А., Селіфанова О.Г.</i> Аналіз та управління оборотними активами підприємств у сучасних умовах	72
<i>Шур К.А.</i> Інвестиційна нерухомість	76
<i>Яріш О.В., Макарчук А.Ю., Ковба В.О.</i> Модернізація методів комплексної оцінки ефективності фінансово-господарської діяльності підприємства	78
<i>Яцишена В.В.</i> Розробка облікової політики підприємства в частині управлінського обліку нематеріальних активів	81

Секція II. Фінансові інструменти та механізми економічного розвитку

<i>Акименко О.Ю., Скрицький Д.П.</i> Створення ефективної системи оподаткування в умовах євроінтеграційного курсу	84
<i>Андренко О.А., Мордовцев О.С., Мордовцев С.М.</i> Інтегральна оцінка фінансового стану підприємств водопровідно-каналізаційного господарства України	87
<i>Бессонова С.И.</i> Влияние небанковских финансовых учреждений на экономическое развитие Украины	91
<i>Білецький В.П., Солодка С.Є.</i> Інноваційний потенціал як основа конкурентоспроможності країни	94
<i>Богдан Н.М., Андрійченко І.А., Жук Є.О.</i> Реалізація туристичного потенціалу в системі розвитку регіону	97
<i>Богзіновева Л.М.</i> Інвестиційна діяльність вітчизняних страховиків: сучасний стан та перспективи розвитку	99
<i>Болдова А.А.</i> Роль та значення держави на банківському ринку України	103
<i>Болдова Ю.А.</i> Деякі особливості функціонування валютного ринку України	105
<i>Бунда О.М., Шевченко Л.В.</i> Перспективи розвитку безготівкових розрахунків в Україні	108
<i>Бурчин О.В., Наікєрська М.М.</i> Проблеми та перспективи роздержавлення бюджетних установ	111

<i>Вакулич М.М.</i> Стратегія управління інноваційним розвитком металургічних підприємств в умовах економічної нестабільності: теоретичні аспекти	112
<i>Вензуренко Т.Г.</i> Напрями підвищення ролі фінансових посередників у процесі мобілізації заощаджень домогосподарств	114
<i>Вінницька О.А.</i> Теоретичні аспекти фінансової стійкості підприємства	117
<i>Габ О.</i> Фактори стратегічного розвитку морських портів України	120
<i>Галуцьких Н.А., Бондаренко І.І.</i> Застосування досвіду політики непрямого оподаткування ЄС в Україні з метою стимулювання економічного зростання	123
<i>Гамідова К.Р.</i> Соціально-економічний розвиток Азербайджану	127
<i>Ганоцька А.І., Сова О.Ю.</i> Інвестиційна привабливість рекламної галузі в Україні	129
<i>Гвоздєй Н.І.</i> Іпотечне кредитування аграрних підприємств	130
<i>Гензера О.О.</i> АТ «Ощадбанк» фінансово стійкий та надійний український банк	133
<i>Глухова В.І.</i> Формування податкових доходів місцевих бюджетів в умовах децентралізації	137
<i>Глухова В.І., Івашина А.О.</i> Сучасні методи управління прибутком вітчизняних підприємств	140
<i>Глухова В.І., Перепьютчикова Н.І.</i> Управління дебіторською та кредиторською заборгованістю підприємства	142
<i>Горбунова О.А., Челомбітько К.О.</i> Практика та досвід функціонування недержавних пенсійних фондів в Україні	145
<i>Греченко Р.І.</i> Проблеми формування фінансового потенціалу сільськогосподарських підприємств та шляхи їх вирішення	148
<i>Грицук О.В.</i> Бюджетне відшкодування ПДВ для підприємств: проблеми та шляхи його удосконалення	151
<i>Gryshova Inna, Jiang Sifan</i> Potential for the development of fin tech technologies in Ukraine	153
<i>Джуян О.М., Яковенко С.Л.</i> Механізми державного стимулювання розвитку «зеленої» економіки в Україні	157
<i>Єгорова К.В.</i> Управління оборотним капіталом підприємства на основі оптимізації його структури	161
<i>Єльцова Ю.Ю.</i> Роль фінансових інвестицій в сільському господарстві України	165
<i>Єрмолов Д.Д.</i> Система бюджетів промислового підприємства та її удосконалення	167

<i>Житар М.О.</i> Основні характеристики відображення змін сучасної фінансової архітектури економіки	170
<i>Зайцева Л.О.</i> Зміст фінансового забезпечення компанії	172
<i>Комарницька Г.О.</i> Особливості оцінювання економічної ефективності державно-приватного партнерства в умовах розвитку інвестиційно-інноваційної діяльності	175
<i>Коровій В.В.</i> Бюджет як інструмент економічного розвитку	177
<i>Котенко А.О., Сова О.Ю.</i> Інвестиційні можливості малого бізнесу в Україні	181
<i>Кравчук А.О., Гагал Т.О.</i> Потенціал розвитку агротуризму Одеської області	184
<i>Кучерук М.В.</i> Фінансовий механізм забезпечення розвитку малих підприємств в Україні	187
<i>Лаврук В.В.</i> Інвестиційне забезпечення реалізації інноваційного потенціалу сільськогосподарських підприємств	190
<i>Лантух К.О.</i> Особливості бюджетного фінансування соціальної функції держави та методи його планування	193
<i>Ли Шуцай, Сюй Цзыци</i> Проблемы финансовой безопасности при развитии финансовых технологий в Китае	196
<i>Лю Сун, Чжу Сьюньи, Цзяо Тианж</i> Развитие криптовалют и технологии блокчейн в Китае	199
<i>Мальченко М.Ю.</i> Властивості фінансового потенціалу як об'єкта економічного аналізу	202
<i>Ніколайчук О.Р., Задорожна Д.В.</i> Тенденції та особливості формування доходів державного бюджету України	205
<i>Оскома О.В., Валах Є.В.</i> Управління фінансовою стійкістю будівельного підприємства в сучасних економічних умовах	209
<i>Петченко М.В.</i> Інноваційна активність вітчизняних закладів вищої освіти	211
<i>Письменна Л.Г.</i> Стратегії банківського маркетингу	214
<i>Письменний М.В.</i> Методи управління банківськими ризиками	216
<i>Потапова Н.А.</i> Виклики та проблеми фінансової логістики підприємств	217
<i>Приймак С.В., Гончарук С.М.</i> Децентралізація як напрям економічного розвитку територій	220
<i>Рудницька Т.С.</i> Управління прибутковістю підприємства	224
<i>Сегеда Л.М.</i> Дослідження сутності макроекономічної стабільності	226
<i>Сєрік Ю.В., Нечай О.Ю.</i> Залучення іноземних інвестицій: форми, механізм та проблеми	229

<i>Сидоренко-Мельник Г.М., Вакуленко А.О.</i> Класифікація фінансової стійкості підприємства як інструмент аналізу	231
<i>Сидоренко-Мельник Г.М., Вороний К.О.</i> Порівняння вітчизняних та зарубіжних підходів до комплексної оцінки фінансового стану підприємства	234
<i>Сидорук О.С.</i> Фінансова стратегія розвитку підприємства та порядок її формування	237
<i>Скляренко В.О.</i> Управління кредитно-інвестиційним портфелем банку	241
<i>Sokol K.O.</i> Economic aspects and fundamentals of corporate income tax in Ukraine	243
<i>Солодка С.Є.</i> Вплив процесу «очищення» банківської системи на економіку України	246
<i>Стащук О.В., Савчук Л.С.</i> Фактори впливу на інвестиційну безпеку держави в умовах євроінтеграційних процесів	248
<i>Тимошенко О.В., Ярошик М.Ю.</i> Оцінка дисбалансів сучасного стану державних фінансів України	250
<i>Токар А.В., Яковенко С.Л.</i> Фінансові інструменти економічного розвитку держави	254
<i>Трифоновна О.Д., Макаренко В.М.</i> Управління державним боргом та вирішення проблем його обслуговування	256
<i>Федас Т.М.</i> Еволюція системи гарантування вкладів в Україні	260
<i>Хитрич В.О.</i> Теоретичні основи дослідження фінансової спроможності підприємства	263
<i>Чорнобай О.П., Сова О.Ю.</i> Вплив інноваційно-інвестиційної діяльності на забезпечення економічної стійкості підприємства	267
<i>Чуницька І.І.</i> Узгодження сучасних викликів та можливостей розвитку фінансового ринку як передумова реальності й ефективності стратегічної траєкторії його розвитку	270
<i>Шуневич А.С., Румик І.І.</i> Оптимізація механізму адміністрування та справляння акцизного податку	275
<i>Янович А.О.</i> Управління інвестиційною діяльністю аграрних підприємств в умовах виходу на зовнішні ринки	279
<i>Яриш О.В., Гавриленко К.Ю.</i> Детермінанти розвитку фінансового сектору України	282

Секція III. Використання штучного інтелекту та інших ІТ-технологій у сфері корпоративного управління

<i>Зайченко В.В.</i> Методологічні положення державної політики управління формуванням технологічної конкурентоспроможності економіки в Україні	284
<i>Зелінська О.В.</i> Інформаційне забезпечення корпоративного управління: цифрові технології	287
<i>Лобода Н.О., Чабанюк О.М., Сподарин Т.І.</i> Тенденції розвитку аутсорсингу у галузі ІТ-індустрії	291
<i>Мазуренко О.Р.</i> Інформаційні технології та інфраструктури як елемент ефективного управлінського процесу	293
<i>Майорова І.М.</i> Цифрові технології в корпоративному управлінні промислового підприємства	297
<i>Марущак М.Ф., Сова О.Ю.</i> Особливості маркетингу з використанням комп'ютерних мереж	300
<i>Пристапа Л.А.</i> Вплив інноваційно-інформаційних технологій на удосконалення системи ризик-менеджменту у страхуванні	302
<i>Соколенко Л.Ф.</i> Цифрова трансформація в сфері ЖКГ	304

Секція IV. Економіка XXI століття: актуальні питання менеджменту і маркетингу

<i>Аберніхіна І.Г., Шибанова М.О.</i> Актуальні питання управління поточною діяльністю підприємств	306
<i>Антоневич А.П., Лігоненко Л.О.</i> Оцінювання інноваційного потенціалу: дискусійні питання сучасної методології	309
<i>Баркова С.О., Маханьковський Я.І.</i> Конкурентний потенціал як основа формування конкурентних переваг	312
<i>Білорус Т.В., Фірсова С.Г.</i> Сутнісна характеристика категорії «бренд роботодавця»	316
<i>Бірюков Є.І.</i> Функціонування підприємств електроенергетики: умови та чинники впливу	319
<i>Бобла В.В.</i> Основні європейські імпортери кукурудзи з України	321
<i>Богдан Н.М., Зінченко А.В.</i> Антикризовий менеджмент на підприємствах готельного бізнесу в умовах конкурентного середовища	325
<i>Бондаренко С.М., Карнаух Ю.С.</i> Стратегічне управління конкурентними перевагами підприємства	328
<i>Бреус С.В., Чечіль Ю.О.</i> Сучасні аналітичні індикатори прибутковості діяльності підприємства	330

Будник М.О. Аутсорсинг в системі HR-менеджменту підприємства: переваги та недоліки	333
Влащенко Н.М., Безкровний Д.Ю. Впровадження логістичних систем в діяльність туристсько-рекреаційного комплексу	337
Волонтир Л.О. Корпоративна інформаційна система управління: топология моделей	340
Гаріфулліна Н.В. Характеристика ринку комерційних перевезень України в контексті євроінтеграції	343
Гриб М.В. Напрями впровадження інновацій на сільськогосподарських підприємствах в умовах сучасних глобальних викликів	346
Гусаковська Т.О., Скрипніченко А.В. Особливості формування системи управління підприємством у сучасних умовах	348
Дибач І.Л. Сутність освітніх послуг в контексті соціалізації та інформатизації економіки	351
Донцова Л.Д. Організаційно-економічні засади державно-приватного партнерства у забезпеченні інвайронментальної безпеки	354
Ємець О.І., Іванов С.А. Інноваційні методи підвищення продуктивності праці працівників офісу	356
Zaki Rimon Youssry Gaber Personnel management in tourism services	359
Завадська О.О., Сова О.Ю. Проектні методології в управлінні виробництвом	363
Ільченко Т.В. Маркетинг інновацій як запорука конкуренто- спроможності аграрного підприємства	365
Кандірал А.А. Галузева структура економіки України та країн ЄС: порівняльний аналіз	367
Каранет В.В. Стан експорту української продукції та її екологічні стандарты в умовах лібералізації світової торгівлі	370
Касич А.О., Бабич Ю.А. Оцінка експортного потенціалу українських металургійних підприємств	374
Касич А.О., Кондратенко А.В., Ключов О.М. Стратегічне управління персоналом: поняття, моделі, характеристики	376
Касич А.О., Рафальська І.В. Інтелектуальний капітал підприємства у сучасних економічних умовах	379
Козут Н.О. Вдосконалення формування трудового потенціалу ТОВ «Проектно-будівельна фірма «Ріка» за допомогою методу ОКР	382
Корба А.Ю. Організаційна культура як фактор економічного розвитку підприємства	384
Корнілова І.М. Управлінські аспекти трансферу технологій	387
Лац А.І. Формування стратегії розвитку підприємств в умовах зовнішніх викликів	390

<i>Миськовець Н.П.</i> Вплив лідерства в управлінні організацією	393
<i>Муляр Р.О.</i> Етапи та функції управління конкурентоспроможністю підприємства	397
<i>Нечипорук Л.В.</i> Фактори ризику та невизначеності в управлінні розвитком	400
<i>Никишин Е.В.</i> Особенности управления, проблемы и задачи логистизации АПрК в обеспечении экономической безопасности Украины	403
<i>Ніколаснко Р.М.</i> Адміністративне управління в системі менеджменту якості медичного закладу	406
<i>Оленіна К.А.</i> Особливості ухвалення управлінських рішень у конфліктних ситуаціях	409
<i>Павленко І.А., Мельник В.Л.</i> Управління результативністю діяльності логістичних підприємств в умовах цифровізації	411
<i>Павленко І.А., Онищенко С.М.</i> Стратегічний підхід до управління персоналом підприємства	413
<i>Пилипчук К.С.</i> Основні напрями екологічної політики України в контексті євроінтеграції	415
<i>Підкуйко О.О., Григорян С.В.</i> Принципи стратегічного управління як основа підвищення конкурентоспроможності сучасних підприємств	419
<i>Підкуйко О.О., Врачинська (Гайдук) Ю.В.</i> Сучасні наукові підходи до управління фінансовими результатами підприємства	421
<i>Рибалко-Рак Л.А., Омеляненко Я.С., Пілюгіна В.К.</i> Розвиток менеджменту в умовах економіки знань	423
<i>Савченко М.В., Шкуренко О.В.</i> Концепція управління фінансовою стійкістю і платоспроможністю суб'єктів міжнародного бізнесу	425
<i>Сасенко К.О.</i> Дослідження специфіки управління туристичним іміджем Одеського регіону	428
<i>Смолова Г.Д.</i> Стратегія розвитку зовнішньоекономічної діяльності підприємств	432
<i>Sova O.Yu.</i> Features of investment project controlling's	433
<i>Стоєва Т.С.</i> «Тайм менеджмент» як засіб ефективного розподілу часу	435
<i>Сумцов Д.Г.</i> Перспективи електронної системи охорони здоров'я в Україні	437
<i>Утенкова К.О.</i> Теоретичні засади формування системи економічної безпеки аграрного сектору	439
<i>Фоміченко І.П., Дячек О.В.</i> Конкурентоспроможність підприємств малого бізнесу	442
<i>Хамракулова А.Ю.</i> Японський досвід кластеризації	445

<i>Хромушина Л.А.</i> Напрями управління заборгованістю підприємства	447
<i>Шадура-Никипорець Н.Т., Никипорець Ю.І.</i> Порівняльна оцінка “відходомісткості ВВП” України	449

Секція V. Демографічні чинники економічного зростання

<i>Антонюк В.П.</i> Деіндустріалізація економіки як чинник втрати людського капіталу України та економічної стагнації	453
<i>Борисенко М.В., Савченко И.В.</i> Трудовой паспорт отрасли экономики как основа формирования государственного заказа на подготовку специалистов	457
<i>Глушенко М.М.</i> Роль та значення трудових ресурсів аграрних підприємств в умовах виходу на зовнішні ринки	460
<i>Гончаренко В.І.</i> Сучасна демографічна ситуація та її вплив на процеси економічного зростання в Україні	463
<i>Драчук Ю.З., Сав'юк Л.О.</i> Аспекти ринку праці промислових регіонів в економіці країни	467
<i>Костюкєвич Т.К.</i> Вплив демографічних чинників на сучасний стан розвитку економіки України	470
<i>Мащенко М.А.</i> Оцінка ефективності заходів щодо забезпечення інвайронментальної безпеки промислових підприємств	473
<i>Оліфіренко Л.Д., Самойлович А.Г.</i> Особливості трансформування національного ринку праці у єдиному світовому кібер-просторі	476

Диверсифікація. Зниження ризиків за рахунок можливості компенсації збитків в одній з сфер діяльності підприємства прибутками в іншій. Диверсифікація широко використовується на фінансових ринках і є основою для управління портфельними інвестиціями. У фінансовому менеджменті доведено, що портфелі, що складаються з ризикових фінансових активів, можуть бути сформовані таким чином, що сукупний рівень ризику портфеля виявиться менше ризику будь-якого окремого фінансового активу, що входить в нього.

Лімітування. Встановлення граничних значень показників при ухваленні тактичних рішень. Наприклад, обмеження сум витрат, встановлення експортних квот і тому подібне. Найбільш зручний і вживаний спосіб лімітації ризиків – встановлення лімітів на фінансові результати.

Хеджування. Страхування, зниження ризику від втрат, обумовлених несприятливими для продавців або покупців змінами ринкових цін на товари порівняно з тими, які враховувалися при укладенні договору. Хеджування завершується купівлею або продажем. Суть хеджування полягає в тому, що продавець (покупець) товару укладає договір на його продаж (купівлю) і одночасно здійснює ф'ючерсну угоду протилежного характеру, тобто продавець укладає угоду на купівлю, а покупець – на продаж товару. Таким чином, будь-яка зміна ціни приносить продавцям і покупцям програш по одному контракту і виграш по іншому.

Страховання. Найбільш поширено страхування банківських кредитних ризиків. Об'єктами страхування кредитних ризиків є банківські позики, зобов'язання і порука, інвестиційні кредити. При неповерненні кредиту кредитор отримує страхове відшкодування, частково або повністю компенсуюче розмір кредиту.

Список використаних джерел:

1. Банківські ризики / під ред. д-ра екон. наук, проф. О. І. Лаврушина і д-ра екон. наук, проф. Н. І. Валенцевой. М.: КНОРУС, 2008.
2. Серік Ю. В. Система управління банківськими ризиками. *Формування ринкових відносин в Україні*. № 1(116). Київ 2011. С. 114-118.
3. Серік Ю. В. Економіко-організаційний механізм управління ризиком кредитної організації: дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук. К., 2009.

ПОТАПОВА Н.А., к.е.н., доцент,
доцент кафедри комп'ютерних наук та економічної кібернетики,
Вінницький національний аграрний університет

ВИКЛИКИ ТА ПРОБЛЕМИ ФІНАНСОВОЇ ЛОГІСТИКИ ПІДПРИЄМСТВ

Фінансова логістика забезпечує дотримання своєчасності та ефективності фінансових взаємовідносин на підприємствах різних форм власності. Фінансова політика на підприємстві направлена на мобілізацію фінансових резервів,

активізацію та інтенсифікацію руху грошових та фінансових потоків, де ключовим елементом дотримання правил їх просування виступає фінансова логістика. Фінансова логістика функціонує на макро- та мікро рівнях. На макрорівні визначається як дієвий засіб державного регулювання фінансового ринку та оптимізації транзакційних витрат на корпоративному рівні [1].

Фінансова логістика на рівні підприємства передбачає ефективне управління його фінансовими потоками. Ідеєю фінансової логістики є оптимізація фінансових потоків, що обумовлює скорочення його фінансового циклу та максимізацію притоку фінансових ресурсів, а разом з цим забезпечення фінансової стійкості в межах існуючого зовнішнього оточення [2].

Визначення фінансової логістики як функціональної частини логістики не повинно отожднюватися з фінансовим менеджментом та маркетингом. Основними завданнями фінансової логістики є:

- пошук джерел фінансування функціонування процесів у логістичній системі (у цьому випадку мова йде як про пошук зовнішніх інвесторів, так і створенні внутрішніх джерел за рахунок резервів і активізації процесів керування запасами, дебіторською заборгованістю, власним капіталом);

- формування схеми бюджетування матеріальних потоків у системі загального бюджету фінансування підприємства (ураховується політика управлінського обліку на підприємстві по схемах прив'язки центрів доходів і витрат);

- створення моделей керування фінансовими потоками за певними критеріями оптимальності, як по всій логістичній системі, так і окремих її складових;

- координація руху фінансового з матеріальним і інформаційним потоками (виявлення й регулювання невідповідностей у просуванні обсягів ресурсів з документальним оформленням, вартісними характеристиками й фінансовими розрахунками);

- створення операційних систем обробки фінансово-інформаційних потоків.

На сьогодні фінансова логістика переходить в управлінський сегмент інформаційного середовища та цифрових технологій. Онлайн-логістика є однією із супровідних (забезпечуючих) підсистем цифрової фінансової логістики, направленість якою відповідає вимогам оптимізації цифрових фінансових потоків та ефективності платіжних систем [3].

Фінансова логістика направлена на: оптимізацію середовища платіжної та розрахункової інфраструктури для просування грошових (та інших похідних) потоків на підприємстві, по-друге, це створення ефективної системи управління рухом потоків активів (запаси, заборгованість та ін.) для скорочення витрат при проведенні розрахункових операцій, які враховують як витрати на обслуговування операцій, так і часові затримки. На сьогодні, розвинута цифрова економіка накладає свої вимоги на розробку фінансових платіжних систем, як на міжбанку, так і при проведенні клієнтських операцій. Фінансова логістика має чітко взаємодіяти з інформаційною інфраструктурою, а це передбачає налагодження відповідних інформаційних систем (включаючи програмне забезпечення та ресурси пам'яті) та можливість їх інтеграції в обліковий процес.

Технології фінансової логістики використовуються фінансовими структурами та виробничими підприємствами. Вони забезпечують можливості проведення електронних платіжних операцій, по видам валют та сумісності самих платіжних систем. Використання блокчейн технологій при оформленні контрактів забезпечує віртуалізацію інформаційно-фінансових ланцюгів. Аналіз великих даних в системі фінансово-логістичного моніторингу є одним із засобів моніторингу руху та просування потоків. Технології моделювання та технічного аналізу дозволяють в повній мірі реалізувати процеси лізингу, опціонів, арбітражу, факторингу та ін.

В концепції фінансової логістики можна виділяти фінансові розрахунки з постачальниками та покупцями. Фінансова логістика постачання орієнтована на управління, моніторинг та регуляцію потоків замовлень та матеріально-товарних ресурсів, та генеруючих ними потоків дебіторської заборгованості. При розрахунках з покупцями приділяється увага потокам закупок при управлінні схемами та базами розрахунків за реалізовану продукцію або послуги, виконання замовлення у відповідності до висунутих вимог та контрактів з клієнтами у межах обраного цінового діапазону.

Принцип конгруентності в фінансовій логістиці, є одним з основних системних характеристик процесного управління. У випадку відстеження і координування фінансових потоків практичним є побудова операційного графіка фінансування – календарний план операційних робіт з етапів. Графік може являти собою діаграму Ганта або ж її модифікований вид. При цьому будується залежність обсягів фінансування від тривалості етапів робіт у часі. При цьому підходить встановлюється твердий регламент використання фінансових ресурсів на основі прогнозованого випуску і схеми технології виробництва. У випадку виникнення відхилення, воно є легко зафіксовується в конкретному інтервалі робіт і підлягає корегуванню залежно від параметрів аналізованого процесу.

Специфіка даних елементів фінансової логістики визначається багатьма складовими: законодавство, взаємодія з вітчизняними банками, якість функціонування платіжних систем, рівень інформаційної комунікації та ін. Процес фінансування виконання замовлень потребує моніторингу руху замовлення та відповідного часу проведення оплати від замовника, оскільки затримки в розрахунках створюють дебіторську заборгованість, стягнення якої може відбуватися навіть у судовому порядку. Необхідним є встановлення чіткої взаємодії з клієнтами, розробка фінансових клієнтських програм, надання пільгових умов та ін. При цьому ефективним є використання факторингу, який надає можливість стягнення боргів третьою стороною. Його основними функціями є: виконання процедур по збору боргів; формування бази договірних відносин та зобов'язань по виплатах у відповідності з вимогами чинного законодавства; формування бази недобросовісних клієнтів; регуляція та запобігання ризикам неповернення дебіторської заборгованості.

Список використаних джерел:

1. Корнєєв В. В. Рух капіталу і фінансова логістика. *Фінанси України*. 2002. № 11. С. 23-31.
2. Докієнко Л. М. Фінансова логістика на підприємстві: теоретичні аспекти. *Економічний вісник НГУ*. 2012. № 3. С. 121-126.
3. Потапова Н. А. Логістика онлайн-торгівлі в контексті проявів глобалізації цифрової економіки. *Економіка. Фінанси. Менеджмент: актуальні питання науки і практики*. 2019. № 3. С. 62-77.

ПРИЙМАК С.В., к.е.н., доцент,
кафедра обліку і аудиту,

Львівський національний університет імені Івана Франка

ГОНЧАРУК С.М., к.е.н., доцент,
кафедра обліку і аудиту,

Львівський національний університет імені Івана Франка

**ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ЯК НАПРЯМ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ
ТЕРИТОРІЙ**

Різні історичні умови розвитку сприяли формуванню декількох моделей організації місцевого самоврядування, специфічними ознаками яких є типи та форми взаємовідносин органів місцевого самоврядування з органами державної влади.

На разі в європейських країнах виділяють три основні моделі місцевого самоврядування, які склалися під час муніципальних реформ, а саме: англосаксонська, континентальна, змішана.

Основні характеристики зазначених моделей місцевого самоуправління наведено в табл. 1.

Таблиця 1

Основні ознаки моделей місцевого самоврядування

Модель місцевого самоврядування	Країни, що використовують	Характеристика моделі
1	2	3
Англосаксонська	Великобританія	Високий рівень автономії місцевого самоврядування, виборність та контроль з боку населення. Відсутність на місцях спеціальних державних уповноважених, на яких покладена функція контролю над органами місцевого самоврядування. Відсутність місцевих адміністрацій (органів державної влади на місцях)