



**Journal
Accounting & Finance**

**Polotsk
State University**



Theory & Practice of Management for Economic Development

International Scientific & Practical Conference

October 10, 2019

Kyiv, Ukraine

НАУКОВО-ВИРОБНИЧИЙ ЖУРНАЛ «ОБЛІК І ФІНАНСИ»
ПОЛОЦЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (РЕСПУБЛІКА БІЛОРУСЬ)

ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЕКОНОМІКИ

Матеріали
Міжнародної науково-практичної конференції
(10 жовтня 2019 р., м. Київ)

Посвідчення УкрІНТЕІ № 498 від 17 вересня 2019 року

Київ
ТОВ «ВІПО»
2019

УДК 005.332.2:330

Т 11

Матеріали публікуються в авторській редакції

Рекомендовано до друку Редакційною колегією журналу «Облік і фінанси» (протокол № 4 від 16.10.2019 р.)

Теорія та практика управління розвитком економіки: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (10 жовтня 2019 р.; м. Київ) / Відпов. за вип. С. Остапчук. К.: ТОВ «ВІПО», 2019. 480 с.

Вміщені у збірнику доповіді торкаються теоретичних і практичних аспектів управління розвитком економіки в сучасних умовах. Зокрема, серед об'єктів наукових досліджень: електронний документооборот; вплив діджиталізації на процеси управління; розвиток «зеленої» економіки та агротуризму; проблеми децентралізації; механізми прямого і непрямого оподаткування; інноваційні технології та штучний інтелект; аутсорсинг в системі HR-менеджменту; демографічні чинники економічного зростання та інші.

Видання призначене для науковців, практиків, викладачів, аспірантів і студентів економічних спеціальностей, а також для широкого кола читачів, які цікавляться розвитком економічної науки.

Теория и практика управления развитием экономики: материалы Междунар. науч.-практ. конф. (10 октября 2019 г.; г. Киев) / Отв. за вып. С. Остапчук. К.: ООО «ВІПО», 2019. 480 с.

Содержащиеся в сборнике доклады касаются теоретических и практических аспектов управления развитием экономики в современных условиях. В частности, среди объектов научных исследований: электронный документооборот; влияние диджитализации на процессы управления; развитие «зеленой» экономики и агротуризма; проблемы децентрализации; механизмы прямого и косвенного налогообложения; инновационные технологии и искусственный интеллект; аутсорсинг в системе HR-менеджмента; демографические факторы экономического роста и другие.

Издание предназначено для научных работников, практиков, преподавателей, аспирантов и студентов экономических специальностей, а также для широкого круга читателей, интересующихся развитием экономической науки.

УДК 005.332.2:330

© Журнал «Облік і фінанси», 2019
© Автори, 2019

ЗМІСТ

На замітку студентам та аспірантам	12
---	----

Секція І. Інформаційно-аналітичне забезпечення управління: облік, аналіз, контроль

<i>Бачо Р.Й.</i> Аналітичні підходи до проведення внутрішнього аудиту фінансових установ	13
<i>Білоус К.І.</i> Обов'язковий аудит: сучасні виклики та перспективи розвитку ...	15
<i>Василенко І.В.</i> Запровадження системи електронного документообігу при розрахунках з покупцями та замовниками	19
<i>Вересовська А.В., Яковенко С.Л.</i> Економічний аналіз як складова інформаційно-аналітичного забезпечення управління підприємством	22
<i>Ворона О.С.</i> Економічне значення та класифікація дебіторської заборгованості	25
<i>Гресь Н.Л., Божок Т.М., Світличенко К.П.</i> Актуальний обліково-правовий аспект повернення підзвітною особою залишку грошового авансу	27
<i>Гресь Н.Л., Карпінська К.В., Понікаревич І.В.</i> Поняття «одинок матір» та «одинокий батько» для застосування податкової соціальної пільги	29
<i>Захорольська А.С.</i> Інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності підприємства	33
<i>Ілляшенко К.В.</i> Вплив діджиталізації на реформування бухгалтерського обліку та звітності	36
<i>Кащена Н.Б.</i> Аналітичне забезпечення управління економічною активністю підприємств торгівлі	39
<i>Костякова А.А.</i> Застосування бенчмаркінгу для визначення конкурентоспроможності підприємства	43
<i>Лень В.С., Гливенко В.В.</i> Облікова політика суб'єктів бухгалтерського обліку щодо суттєвості	46
<i>Макурін А.А.</i> Аналіз правового статусу віртуальних грошей в Україні	50
<i>Могіла І.-Л. А.</i> Амортизаційна політика та її вплив на формування фінансових результатів підприємства	54
<i>Покиньчерета В.В.</i> Проблеми формування аналітичного забезпечення управління діяльністю підприємства	56
<i>Пономаренко О.Г., Медведенко К.О.</i> Напрями удосконалення процедурних підходів до формування фінансової звітності фермерських господарств	58
<i>Пономаренко О.Г., Одінець Я.Ю.</i> «Чек-лист» аудиторської перевірки діяльності страхової компанії	60

<i>Саюн А.О., Вітюк Т.І.</i> Інформаційно-аналітичне забезпечення системи обліку запасів	62
<i>Тесленко Н.Г.</i> Значення обліку та аналізу в управлінні діяльністю підприємства	65
<i>Топоркова О.А., Лісагор Н.А.</i> Інформаційно-аналітичне забезпечення обліку оплати праці на залізничному транспорті	67
<i>Шевчук Н.С.</i> Інтегрована звітність – спонукальний чинник розвитку бухгалтерського обліку	70
<i>Шило Л.А., Селіфанова О.Г.</i> Аналіз та управління оборотними активами підприємств у сучасних умовах	72
<i>Шур К.А.</i> Інвестиційна нерухомість	76
<i>Яріш О.В., Макарчук А.Ю., Ковба В.О.</i> Модернізація методів комплексної оцінки ефективності фінансово-господарської діяльності підприємства	78
<i>Яшишена В.В.</i> Розробка облікової політики підприємства в частині управлінського обліку нематеріальних активів	81

Секція II. Фінансові інструменти та механізми економічного розвитку

<i>Акименко О.Ю., Скрицький Д.П.</i> Створення ефективної системи оподаткування в умовах євроінтеграційного курсу	84
<i>Андренко О.А., Мордовцев О.С., Мордовцев С.М.</i> Інтегральна оцінка фінансового стану підприємств водопровідно-каналізаційного господарства України	87
<i>Бессонова С.И.</i> Влияние небанковских финансовых учреждений на экономическое развитие Украины	91
<i>Білецький В.П., Солodka С.Є.</i> Інноваційний потенціал як основа конкурентоспроможності країни	94
<i>Богдан Н.М., Андрійченко І.А., Жук Є.О.</i> Реалізація туристичного потенціалу в системі розвитку регіону	97
<i>Богрiнoвцeвa Л.М.</i> Інвестиційна діяльність вітчизняних страховиків: сучасний стан та перспективи розвитку	99
<i>Болдова А.А.</i> Роль та значення держави на банківському ринку України	103
<i>Болдова Ю.А.</i> Деякі особливості функціонування валютного ринку України	105
<i>Бунда О.М., Шевченко Л.В.</i> Перспективи розвитку безготівкових розрахунків в Україні	108
<i>Бурчин О.В., Нашкeрськa М.М.</i> Проблеми та перспективи роздержавлення бюджетних установ	111

Вакулич М.М. Стратегія управління інноваційним розвитком металургічних підприємств в умовах економічної нестабільності: теоретичні аспекти	112
Вензуренко Т.Г. Напрями підвищення ролі фінансових посередників у процесі мобілізації заощаджень домогосподарств	114
Вінницька О.А. Теоретичні аспекти фінансової стійкості підприємства	117
Габ О. Фактори стратегічного розвитку морських портів України	120
Галуцьких Н.А., Бондаренко І.І. Застосування досвіду політики непрямого оподаткування ЄС в Україні з метою стимулювання економічного зростання	123
Гамідова К.Р. Соціально-економічний розвиток Азербайджану	127
Ганоцька А.І., Сова О.Ю. Інвестиційна привабливість рекламної галузі в Україні	129
Гвоздєй Н.І. Іпотечне кредитування аграрних підприємств	130
Гензера О.О. АТ «Ощадбанк» фінансово стійкий та надійний український банк	133
Глухова В.І. Формування податкових доходів місцевих бюджетів в умовах децентралізації	137
Глухова В.І., Івашина А.О. Сучасні методи управління прибутком вітчизняних підприємств	140
Глухова В.І., Перепьютчикова Н.І. Управління дебіторською та кредиторською заборгованістю підприємства	142
Горбунова О.А., Челомбітько К.О. Практика та досвід функціонування недержавних пенсійних фондів в Україні	145
Греченко Р.І. Проблеми формування фінансового потенціалу сільськогосподарських підприємств та шляхи їх вирішення	148
Гричук О.В. Бюджетне відшкодування ПДВ для підприємств: проблеми та шляхи його удосконалення	151
Gryshova Inna, Jiang Sifan Potential for the development of fin tech technologies in Ukraine	153
Джуян О.М., Яковенко С.Л. Механізми державного стимулювання розвитку «зеленої» економіки в Україні	157
Єгорова К.В. Управління оборотним капіталом підприємства на основі оптимізації його структури	161
Єльцова Ю.Ю. Роль фінансових інвестицій в сільському господарстві України	165
Єрмолов Д.Д. Система бюджетів промислового підприємства та її удосконалення	167

Житар М.О. Основні характеристики відображення змін сучасної фінансової архітектури економіки	170
Зайцева Л.О. Зміст фінансового забезпечення компанії	172
Комарницька Г.О. Особливості оцінювання економічної ефективності державно-приватного партнерства в умовах розвитку інвестиційно-інноваційної діяльності	175
Коровій В.В. Бюджет як інструмент економічного розвитку	177
Котенко А.О., Сова О.Ю. Інвестиційні можливості малого бізнесу в Україні	181
Кравчук А.О., Гагал Т.О. Потенціал розвитку агротуризму Одеської області	184
Кучерук М.В. Фінансовий механізм забезпечення розвитку малих підприємств в Україні	187
Лаврук В.В. Інвестиційне забезпечення реалізації інноваційного потенціалу сільськогосподарських підприємств	190
Лантух К.О. Особливості бюджетного фінансування соціальної функції держави та методи його планування	193
Ли Шуцай, Сюй Цзыци Проблемы финансовой безопасности при развитии финансовых технологий в Китае	196
Лю Сун, Чжу Сьюньи, Цзяо Тианж Развитие криптовалют и технологии блокчейн в Китае	199
Мальченко М.Ю. Властивості фінансового потенціалу як об'єкта економічного аналізу	202
Ніколайчук О.Р., Задорожна Д.В. Тенденції та особливості формування доходів державного бюджету України	205
Оскома О.В., Валах Є.В. Управління фінансовою стійкістю будівельного підприємства в сучасних економічних умовах	209
Петченко М.В. Інноваційна активність вітчизняних закладів вищої освіти	211
Письменна Л.Г. Стратегії банківського маркетингу	214
Письменний М.В. Методи управління банківськими ризиками	216
Потапова Н.А. Виклики та проблеми фінансової логістики підприємств	217
Приймак С.В., Гончарук С.М. Децентралізація як напрям економічного розвитку територій	220
Рудницька Т.С. Управління прибутковістю підприємства	224
Сегеда Л.М. Дослідження сутності макроекономічної стабільності	226
Сєрік Ю.В., Нечай О.Ю. Залучення іноземних інвестицій: форми, механізм та проблеми	229

<i>Сидоренко-Мельник Г.М., Вакуленко А.О.</i> Класифікація фінансової стійкості підприємства як інструмент аналізу	231
<i>Сидоренко-Мельник Г.М., Вороний К.О.</i> Порівняння вітчизняних та зарубіжних підходів до комплексної оцінки фінансового стану підприємства	234
<i>Сидорук О.С.</i> Фінансова стратегія розвитку підприємства та порядок її формування	237
<i>Скляренко В.О.</i> Управління кредитно-інвестиційним портфелем банку	241
<i>Sokol K.O.</i> Economic aspects and fundamentals of corporate income tax in Ukraine	243
<i>Солодка С.Є.</i> Вплив процесу «очищення» банківської системи на економіку України	246
<i>Стащук О.В., Савчук Л.С.</i> Фактори впливу на інвестиційну безпеку держави в умовах євроінтеграційних процесів	248
<i>Тимошенко О.В., Ярошик М.Ю.</i> Оцінка дисбалансів сучасного стану державних фінансів України	250
<i>Токар А.В., Яковенко С.Л.</i> Фінансові інструменти економічного розвитку держави	254
<i>Трифоновна О.Д., Макаренко В.М.</i> Управління державним боргом та вирішення проблем його обслуговування	256
<i>Федас Т.М.</i> Еволюція системи гарантування вкладів в Україні	260
<i>Хитрич В.О.</i> Теоретичні основи дослідження фінансової спроможності підприємства	263
<i>Чорнобай О.П., Сова О.Ю.</i> Вплив інноваційно-інвестиційної діяльності на забезпечення економічної стійкості підприємства	267
<i>Чуницька І.І.</i> Узгодження сучасних викликів та можливостей розвитку фінансового ринку як передумова реальності й ефективності стратегічної траєкторії його розвитку	270
<i>Шуневич А.С., Румик І.І.</i> Оптимізація механізму адміністрування та справляння акцизного податку	275
<i>Янович А.О.</i> Управління інвестиційною діяльністю аграрних підприємств в умовах виходу на зовнішні ринки	279
<i>Яриш О.В., Гавриленко К.Ю.</i> Детермінанти розвитку фінансового сектору України	282

Секція III. Використання штучного інтелекту та інших ІТ-технологій у сфері корпоративного управління

<i>Зайченко В.В.</i> Методологічні положення державної політики управління формуванням технологічної конкурентоспроможності економіки в Україні	284
<i>Зелінська О.В.</i> Інформаційне забезпечення корпоративного управління: цифрові технології	287
<i>Лобода Н.О., Чабанюк О.М., Сподарин Т.І.</i> Тенденції розвитку аутсорсингу у галузі ІТ-індустрії	291
<i>Мазуренок О.Р.</i> Інформаційні технології та інфраструктури як елемент ефективного управлінського процесу	293
<i>Майорова І.М.</i> Цифрові технології в корпоративному управлінні промислового підприємства	297
<i>Марущак М.Ф., Сова О.Ю.</i> Особливості маркетингу з використанням комп'ютерних мереж	300
<i>Пристапа Л.А.</i> Вплив інноваційно-інформаційних технологій на удосконалення системи ризик-менеджменту у страхуванні	302
<i>Соколенко Л.Ф.</i> Цифрова трансформація в сфері ЖКГ	304

Секція IV. Економіка XXI століття: актуальні питання менеджменту і маркетингу

<i>Аберніхіна І.Г., Шибанова М.О.</i> Актуальні питання управління поточною діяльністю підприємств	306
<i>Антоневич А.П., Лігоненко Л.О.</i> Оцінювання інноваційного потенціалу: дискусійні питання сучасної методології	309
<i>Баркова С.О., Маханьковський Я.І.</i> Конкурентний потенціал як основа формування конкурентних переваг	312
<i>Білорус Т.В., Фірсова С.Г.</i> Сутнісна характеристика категорії «бренд роботодавця»	316
<i>Бірюков Є.І.</i> Функціонування підприємств електроенергетики: умови та чинники впливу	319
<i>Бобла В.В.</i> Основні європейські імпортери кукурудзи з України	321
<i>Богдан Н.М., Зінченко А.В.</i> Антикризовий менеджмент на підприємствах готельного бізнесу в умовах конкурентного середовища	325
<i>Бондаренко С.М., Карнаух Ю.С.</i> Стратегічне управління конкурентними перевагами підприємства	328
<i>Бреус С.В., Чечіль Ю.О.</i> Сучасні аналітичні індикатори прибутковості діяльності підприємства	330

Будник М.О. Аутсорсинг в системі HR-менеджменту підприємства: переваги та недоліки	333
Влащенко Н.М., Безкровний Д.Ю. Впровадження логістичних систем в діяльність туристсько-рекреаційного комплексу	337
Волонтир Л.О. Корпоративна інформаційна система управління: топология моделей	340
Гаріфулліна Н.В. Характеристика ринку комерційних перевезень України в контексті євроінтеграції	343
Гриб М.В. Напрями впровадження інновацій на сільськогосподарських підприємствах в умовах сучасних глобальних викликів	346
Гусаковська Т.О., Скрипніченко А.В. Особливості формування системи управління підприємством у сучасних умовах	348
Дибач І.Л. Сутність освітніх послуг в контексті соціалізації та інформатизації економіки	351
Донцова Л.Д. Організаційно-економічні засади державно-приватного партнерства у забезпеченні інвайронментальної безпеки	354
Ємець О.І., Іванов С.А. Інноваційні методи підвищення продуктивності праці працівників офісу	356
Zaki Rimon Youssry Gaber Personnel management in tourism services	359
Завадська О.О., Сова О.Ю. Проектні методології в управлінні виробництвом	363
Ільченко Т.В. Маркетинг інновацій як запорука конкуренто- спроможності аграрного підприємства	365
Кандірал А.А. Галузева структура економіки України та країн ЄС: порівняльний аналіз	367
Карапет В.В. Стан експорту української продукції та її екологічні стандарты в умовах лібералізації світової торгівлі	370
Касич А.О., Бабич Ю.А. Оцінка експортного потенціалу українських металургійних підприємств	374
Касич А.О., Кондратенко А.В., Ключов О.М. Стратегічне управління персоналом: поняття, моделі, характеристики	376
Касич А.О., Рафальська І.В. Інтелектуальний капітал підприємства у сучасних економічних умовах	379
Козут Н.О. Вдосконалення формування трудового потенціалу ТОВ «Проектно-будівельна фірма «Ріка» за допомогою методу OKR	382
Корба А.Ю. Організаційна культура як фактор економічного розвитку підприємства	384
Корнілова І.М. Управлінські аспекти трансферу технологій	387
Лац А.І. Формування стратегії розвитку підприємств в умовах зовнішніх викликів	390

<i>Миськовець Н.П.</i> Вплив лідерства в управлінні організацією	393
<i>Муляр Р.О.</i> Етапи та функції управління конкурентоспроможністю підприємства	397
<i>Нечипорук Л.В.</i> Фактори ризику та невизначеності в управлінні розвитком	400
<i>Никишин Е.В.</i> Особенности управления, проблемы и задачи логистизации АПК в обеспечении экономической безопасности Украины	403
<i>Ніколаснко Р.М.</i> Адміністративне управління в системі менеджменту якості медичного закладу	406
<i>Оленіна К.А.</i> Особливості ухвалення управлінських рішень у конфліктних ситуаціях	409
<i>Павленко І.А., Мельник В.Л.</i> Управління результативністю діяльності логістичних підприємств в умовах цифровізації	411
<i>Павленко І.А., Онищенко С.М.</i> Стратегічний підхід до управління персоналом підприємства	413
<i>Пилипчук К.С.</i> Основні напрями екологічної політики України в контексті євроінтеграції	415
<i>Підкуйко О.О., Григорян С.В.</i> Принципи стратегічного управління як основа підвищення конкурентоспроможності сучасних підприємств	419
<i>Підкуйко О.О., Врачинська (Гайдук) Ю.В.</i> Сучасні наукові підходи до управління фінансовими результатами підприємства	421
<i>Рибалко-Рак Л.А., Омеляненко Я.С., Пілюгіна В.К.</i> Розвиток менеджменту в умовах економіки знань	423
<i>Савченко М.В., Шкуренко О.В.</i> Концепція управління фінансовою стійкістю і платоспроможністю суб'єктів міжнародного бізнесу	425
<i>Саєнко К.О.</i> Дослідження специфіки управління туристичним іміджем Одеського регіону	428
<i>Смолова Г.Д.</i> Стратегія розвитку зовнішньоекономічної діяльності підприємств	432
<i>Sova O.Yu.</i> Features of investment project controlling's	433
<i>Стоєва Т.С.</i> «Тайм менеджмент» як засіб ефективного розподілу часу	435
<i>Сумцов Д.Г.</i> Перспективи електронної системи охорони здоров'я в Україні	437
<i>Утенкова К.О.</i> Теоретичні засади формування системи економічної безпеки аграрного сектору	439
<i>Фоміченко І.П., Дячек О.В.</i> Конкурентоспроможність підприємств малого бізнесу	442
<i>Хамракулова А.Ю.</i> Японський досвід кластеризації	445

<i>Хромушина Л.А.</i> Напрями управління заборгованістю підприємства	447
<i>Шадура-Никипорець Н.Т., Никипорець Ю.І.</i> Порівняльна оцінка “відходомісткості ВВП” України	449

Секція V. Демографічні чинники економічного зростання

<i>Антонюк В.П.</i> Деіндустріалізація економіки як чинник втрати людського капіталу України та економічної стагнації	453
<i>Борисенко М.В., Савченко И.В.</i> Трудовой паспорт отрасли экономики как основа формирования государственного заказа на подготовку специалистов	457
<i>Глушенко М.М.</i> Роль та значення трудових ресурсів аграрних підприємств в умовах виходу на зовнішні ринки	460
<i>Гончаренко В.І.</i> Сучасна демографічна ситуація та її вплив на процеси економічного зростання в Україні	463
<i>Драчук Ю.З., Сав'юк Л.О.</i> Аспекти ринку праці промислових регіонів в економіці країни	467
<i>Костюкєвич Т.К.</i> Вплив демографічних чинників на сучасний стан розвитку економіки України	470
<i>Мащенко М.А.</i> Оцінка ефективності заходів щодо забезпечення інвайронментальної безпеки промислових підприємств	473
<i>Оліфіренко Л.Д., Самойлович А.Г.</i> Особливості трансформування національного ринку праці у єдиному світовому кібер-просторі	476

поділ регіонального ринку на сегменти (сектори), відповідно існуючим природно-ресурсним особливостям, конкурентним перевагам, тенденціям, цілям розвитку.

Отже, управління розвитком туристсько-рекреаційного комплексу повинно включати розробку стратегічних цілей і завдань розвитку, системи оподаткування і пільг для пріоритетних напрямків інвестування, кредитування, бюджетні асигнування, ліцензування, норми амортизації, систему експертизи, контролю та інспекції. Важливе значення має впровадження логістичних систем, що є важливим доповненням до традиційних форм управління розвитком великих територіальних утворень, яким є сучасний рекреаційно-туристський комплекс.

Список використаних джерел:

1. Каленюк І. С., Котенко Т. М. Соціальні аспекти розвитку рекреації і туризму як значущого сегменту світового господарства: теоретико-методологічні засади. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2015. Випуск 3. С. 172–176.
2. Тимохіна Я. О. Інтегровані маркетингові комунікації: періодизація розвитку та визначення понять. *Сталий розвиток економіки*. 2013. № 4. С. 324–328.

ВОЛОНТИР Л.О., к.т.н., доцент,
доцент кафедри комп'ютерних наук та економічної кібернетики,
Вінницький національний аграрний університет

КОРПОРАТИВНА ІНФОРМАЦІЙНА СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ: ТОПОЛОГІЯ МОДЕЛЕЙ

Визначення терміну «корпоративні інформаційні системи» (далі – КІС) мають ідеологічну, управлінську, технологічну, автоматизовану та інформаційну складові. КІС є складним поняттям, що динамічно розвивається пропорційно стрімкої еволюції високих інформаційних технологій. Зміст та призначення цього поняття демократизується (від важких великих програмних продуктів для корпорацій до легких програм автоматизації всіх процесів будь-якого підприємства) та галузево розширюється: від бізнесу та виробництва до недержавних гуманітарних закладів.

В умовах над динамічного розвитку інформаційних технологій та глобальної конкуренції вдосконалення корпоративного управління будь-якого підприємства стає ключовим стратегічним завданням його розвитку і життєдіяльності. Зазвичай під «корпоративними інформаційними системами» (КІС) розуміють великі відкриті інтегровані інформаційні системи управління, планування та контролю бізнес-процесів корпорації (об'єднань територіально розподілених підприємств, що працюють під централізованим управлінням і вирішують спільні завдання) [1, с. 2].

Модель корпоративного управління – це сполучення, набір системоутворюючих компонентів. Будь-яка систематизація засновується на виокремленні загальних для всіх елементів ознак, які приймаються за системоутворюючі. Це означає, що одні і ті ж елементи системи (в даному випадку компоненти моделі корпоративного управління) можуть стати основою для побудови різних моделей корпоративного управління.

При цьому корпоративне управління розуміється як система взаємовідносин між акціонерами, радою директорів і правлінням, визначені статутом, регламентом і офіційною політикою компанії, а також принципом верховенства права. Модернізація інформаційного забезпечення корпоративного управління має здійснюватися за такими напрямками: виявлення інформаційних потреб; встановлення джерел інформації; збір даних і їх передача для наступної обробки; оцінка достовірності, повноти і своєчасності даних та їх обробки за відповідними алгоритмами; аналіз обробленої інформації і виявлення стану та тенденцій розвитку підприємства; оцінка альтернатив різних дій, вибір і прийняття рішень.

Удосконалення інформаційного забезпечення корпоративного управління потребує наступних заходів: аналізувати ситуацію, визначати загрози та можливості, встановлювати цілі та конкретні завдання; приймати обґрунтовані і своєчасні рішення; координувати дії розрізаних підрозділів і спрямовувати їхню роботу на досягнення встановлених цілей забезпечення повноти та достовірності інформації про діяльність корпорацій, що розкривається, через приведення її складу та структури у відповідність до вимог міжнародних стандартів; удосконалення способів розкриття інформації для забезпечення рівноправного та не пов'язаного із значними витратами доступу користувачів до інформації; встановлення оптимальних термінів подання та оприлюднення інформації; врегулювання питань, пов'язаних з використанням інсайдерської інформації.

Удосконалення корпоративного управління неможливе без його гармонійного інформаційного забезпечення на основі сучасних цифрових технологій, що передбачає ефективну систему розкриття інформації та забезпечення прозорості емітентів цінних паперів, акції яких повинні перебувати в публічному обігу. Так, інформаційне забезпечення корпоративного управління повинно регулювати ключові питання розкриття інформації, у тому числі обсяг інформації, що підлягає розкриттю; порядок розкриття інформації (порядок надання інформації на запит заінтересованих осіб); обмеження щодо розкриття інформації, в тому числі порядок визначення переліку відомостей, що становлять комерційну таємницю та конфіденційну інформацію, їх збереження та доступ до них; обсяг повноважень органів товариства щодо підготовки, розкриття, збереження інформації та контролю за виконанням інформаційної політики товариства [2].

Модернізація інформаційного забезпечення корпоративного управління на основі сучасних цифрових технологій сприяє підвищенню ефективності корпорацій та розширенню їх доступу до зовнішнього фінансування, є однією з необхідних умов стійкого економічного їх зростання. Проте, у практику

вітчизняного корпоративного управління недостатньо впроваджуються сучасні цифрові технології.

Важливо оцінити користь і вірно розставити пріоритети. Цифровізацію варто розглядати як інструмент, а не як самоціль. Цифрова епоха змінює підхід до ведення бізнесу, а також вимоги до використовуваних інформаційних технологій: систем управління маркетингом, продажами і сервісом; телефонії і месенджерам; системам документообігу і управління персоналом; облікових систем і безлічі інших корпоративних додатків. Драйвером digital-трансформації в корпоративному управлінні є керівництво корпорації. На цьому етапі необхідно сформувати спільне бачення: розставити стратегічні пріоритети, визначити цінності та завдання змін. Digital-стратегія є локомотивом цифрової зрілості. Рішення окремих проблем за допомогою розрізаних технологій менш ефективно, ніж комплексний інтегрований підхід. Важливо чітко усвідомлювати, які цілі вирішує кожен крок трансформації, яку користь підприємству приносить та чи інша технологія. Для оптимізації внутрішніх комунікацій використовують спеціалізоване програмне забезпечення – ERP, системи електронного документообігу, CRM, ВМPS-системи, UPE-платформи з управління ефективністю [3].

Модернізація інформаційного забезпечення корпоративного управління на основі сучасних цифрових технологій передбачає перетворення форм і методів корпоративного управління; digital-трансформацію технологій корпоративного управління з урахуванням вимог її пануючої моделі в умовах глобалізації, інтересів самих корпорацій та їх акціонерів, держави; переорієнтацію цінностей і пріоритетів функціонування корпорацій.

Отже, інформаційне забезпечення корпоративного управління на основі сучасних цифрових технологій виступає умовою ефективної роботи корпорацій, розширює їм доступ на світові ринки капіталу, дає змогу ефективніше розподіляти ресурси, підвищити ефективність управлінських рішень, сформувати соціальну корпоративну культуру з урахуванням нових цінностей та орієнтирів.

Список використаних джерел:

1. Солонин Е. Б. Методы управления в корпоративных информационных системах: учебное электронное текстовое издание. Екатеринбург: ГОУ ВПО УГТУ-УПИ, 2006. 35 с. URL: <http://study.urfu.ru/view/aid/366/1/Solonin.pdf>
2. Татарчук М. І. Корпоративні інформаційні системи: навч. посіб. К.: КНЕУ, 2005. 291 с.
3. Гудзь О. Є. Модернізація інформаційного забезпечення корпоративного управління на основі сучасних цифрових технологій. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2018. № 3 (25). С. 4-12.
4. Зелінська О. В. Методологія проектування комп'ютерних систем управління технологічними процесами в АПК. *Техніка, енергетика, транспорт АПК*. 2018. № 1 (100). С. 138-143.

Науково-практичне видання

НАУКОВО-ВИРОБНИЧИЙ ЖУРНАЛ «ОБЛІК І ФІНАНСИ»
ПОЛОЦЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (РЕСПУБЛІКА БІЛОРУСЬ)

ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЕКОНОМІКИ

Матеріали
Міжнародної науково-практичної конференції
(10 жовтня 2019 р., м. Київ)

Матеріали публікуються в авторській редакції

Комп'ютерний набір та верстка: *Ю. Волосюк*
Відповідальний за випуск: *С. Остапчук*

ТОВ «ВІПО»

03127, м. Київ, вул. Героїв Оборони, 10.

Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи до державного реєстру
видавців, виготівників і розповсюджувачів видавничої продукції
ДК № 4171 від 10.10.2011 р.

Підп. до друку 18.10.2019. Формат 60x84 ¹/₁₆. Папір офсетний.
Ум. друк. арк. 29,5. Тираж 200 пр. Зам. 1-10/9.
